

Impulstagung – Zu starken Schulen beitragen

Schulen nachhaltig entwickeln im
Wechselspiel zwischen Strategie,
Kultur und Struktur.



Ort:	PHBern, Institut für Weiterbildung und Dienstleistungen, Weltstrasse 40, 3006 Bern
Datum:	Samstag, 22. Juni 2024 von 9.00 bis 16.15 Uhr
Kosten:	CHF 350 inkl. Mittagessen / CHF 50 Rabatt für VSB-Mitglieder
Anmeldung:	bis am Freitag, 3. Mai 2024, unter: www.phbern.ch/24.301.667.01

Sehr geehrte Bildungsverantwortliche,
sehr geehrte Schulbehördenmitglieder,
sehr geehrte Leitende Bildung

Wir freuen uns, Sie zur ersten **Impulstagung «zu starken Schulen beitragen»** am Samstag, 22. Juni 2024 einzuladen.

Wie stärken wir unsere Schulen nachhaltig? Wie entwickeln wir eine wirksame Organisation im Wechselspiel von Strategie, Struktur und Kultur? Wie bleiben wir selber dabei gesund?

Die Referate, das Podium sowie die Ateliers sollen Ihnen Denkanstösse bieten, den eigenen Handlungsspielraum erkennen lassen und Handlungsoptionen aufzeigen. Die Tagung lässt viel Raum für den Gedankenaustausch untereinander. **Nehmen Sie Impulse und Ideen zur Stärkung der Schulen mit nach Hause.**

Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme!

Freundliche Grüsse
PHBern und VSB



Martin Schäfer
Rektor PHBern



Stefan Gerber
Präsident Verband Schulbehörden
Kanton Bern VSB

Programm

Tagesmoderation: *Ramona Meyer-Brotschi*

8:30	Willkommenskaffee
9:00	Begrüssung <i>Martin Schäfer</i> (Rektor PHBern) <i>Naémi Wyss</i> (Vizepräsidentin Verband Schulbehörden Kanton Bern)
9:15	Referat «Strategie, Struktur und Kultur – wie entwickeln wir Organisationen in diesem Wechselspiel?» Referent <i>Armin Schmucki</i> (Organisationsberater und Dozent, St. Gallen)
9:45	Podium «Strategie, Struktur und Kultur – welche Entwicklungsmöglichkeiten haben wir für die Schule?» Teilnehmende: <i>Armin Schmucki</i> , <i>Andreas Wyss</i> (Gemeindepräsident Kirchberg), <i>Katrin Messerli Kallen</i> (Co-Präsidentin VSLBE), <i>Stephanie Suhr</i> (Hauptschulleitung Schüpfen), <i>Andreas Schüpbach</i> (Präsident BiK Grosser Rat Kt. BE), Moderation: <i>Nicolas Renfer</i>
10:30	Pause
11:00	Erste Ateliersequenz Atelier 1 «Schulen weitsichtig strategisch führen» Atelier 2 «Zeitgemässe, sinnstiftende Schulführungsstrukturen entwickeln» Atelier 3 «Eine starke Schulkultur aufbauen»
12:00	Mittag
13:15	Referat «Welchen Beitrag leistet die Politik zur Stärkung der Schule?» Referentin <i>Christine Blum</i> (Vizepräsidentin BiK Grosser Rat Kt. BE)
13:45	Zweite Ateliersequenz Atelier 1 «Schulen weitsichtig strategisch führen» Atelier 2 «Zeitgemässe, sinnstiftende Schulführungsstrukturen entwickeln» Atelier 3 «Eine starke Schulkultur aufbauen»
14:45	Pause
15:15	Referat «Schulführung und Gesundheit – wie bringen wir beides in Einklang?» Referent <i>Ivo Mauch</i> (Berater und Dozent, PHBern)
16:00	Abschluss und Ausblick «Neue Impulse für eine starke Schule?» <i>Ramona Meyer-Brotschi</i>
16:15	Ende

Atelier 1 «Schulen weitsichtig strategisch führen»

Die Gemeinden haben die Aufgabe, ihre Schulen strategisch zu führen. Dies setzt ein gemeinsames Verständnis aller Bildungsakteure vor Ort voraus. Die Ansprüche und Anforderungen an die Schulen verändern sich. Die Wissenschaft bietet fortlaufend neue Erkenntnisse zum Lernen. Neue Technologien erweitern den Handlungsspielraum. Sind wir auf dem Weg zur Schule von Übermorgen? Die Teilnehmenden diskutieren die strategischen Aufgaben in der Schulführung und erhalten Einblick in geeignete strategische Instrumente und Methoden.

Leitung: *Manfred Kuonen* (Zentrumsleiter, PHBern)

Atelier 2 «Zeitgemässe, sinnstiftende Schulführungsstrukturen entwickeln»

Bieten Gemeinden attraktive Stellen für Leitungen und Mitarbeitende der Schule? Gefragt sind Schulorganisationen, die effiziente und effektive Entwicklung ermöglichen. Dies erfordert partizipative Zusammenarbeitsstrukturen mit geklärten Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten auf allen Ebenen des Systems. Doch wie können Strukturen geschaffen werden, in denen die unterschiedlichen Akteure sinnstiftend zusammenarbeiten können? Wo liegen die Problemzonen, wo die Erfolgsfaktoren?

Leitung: *Dr. Ami Keller-Gerber* (Beraterin und Dozentin, PHBern)

Atelier 3 «Eine starke Schulkultur aufbauen»

Haben die Gemeinden Schulen mit positiver Ausstrahlung nach innen und nach aussen? Welche Kulturmerkmale prägen die Schulen? Eine Schulkultur entsteht über die Zeit im direkten Austausch zwischen allen Mitarbeitenden. Ist Schulkultur also stabil oder veränderbar? Die Teilnehmenden werden für Merkmale von Organisationskulturen sensibilisiert und lernen Analyse- und Entwicklungsmöglichkeiten kennen.

Leitung: *Dr. Michelle Jutzi* (Beraterin und Dozentin, PHBern)